

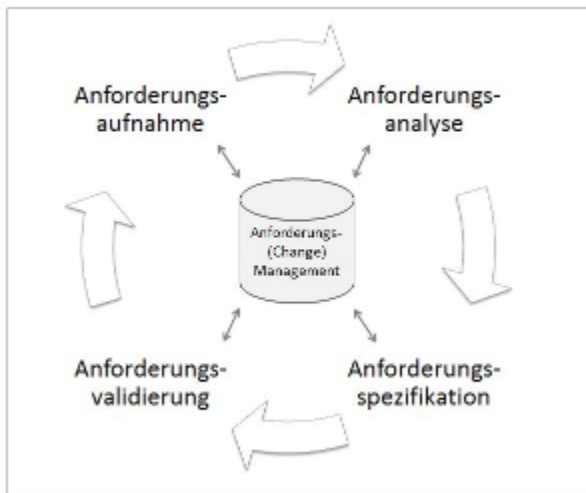
# Anforderungsmanagement

## Definition Anforderungsmanagement

Was ist eigentlich Anforderungsmanagement?

Anforderungsmanagement ([Wikipedia](#)) (englisch requirements management, RM) ist ein Teilgebiet des Requirements Engineerings (RE) sowie ein Teilgebiet der Business-Analyse und eine Managementaufgabe für die effiziente und fehlerarme Entwicklung komplexer Systeme.

Die folgende Grafik macht deutlich, dass es sich beim Anforderungsmanagement um einen Kreislauf aus Unterprozessen handelt, beginnend bei der Anforderungsaufnahme, über die Analyse und Spezifikation bis schließlich zur Validierung der Anforderungen. Im Zentrum steht das eigentliche Management der Anforderungen, das u.a. das Überwachen von Änderungen sowie die Prüfung deren Auswirkungen auf andere Anforderungen und auf das Projekt beinhaltet.



## Anforderungsmanagement im Kontext von Projekten

Am Projektauftrag und den gestellten Anforderungen muss sich der Erfolg eines Projektes messen lassen. Eine entsprechende Bedeutung kommt der Auftragsklärung und dem Anforderungsmanagement zu.

In den meisten Projektmanagement Standards wird das Thema Anforderungsmanagement eher stiefmütterlich behandelt. Es stellt sich die Frage, ob Anforderungsmanagement - oder Requirements Engineering - überhaupt ein Teil vom Projektmanagement oder ob dieses Thema sinnvollerweise und bewusst nicht behandelt wird. In den meisten Vorhaben ist Requirements Management eine eigenständige Disziplin. Fakt ist, nicht nur in der Softwareentwicklung spielt Anforderungsmanagement eine entscheidende Rolle für den Projekterfolg.

Im PMBOK 5th Edition gehören zum Wissensgebiet Project Scope Management sechs Projektmanagementprozesse

- Plan Scope Management (Teilplan vom Projektmanagementplan)
- Collect Requirements (Anforderungen sammeln)
- Define Scope (Scope definieren)
- Create Work Breakdown Structure (Projektstrukturplan erstellen)
- Validate Scope
- Control Scope

Zur Sammlung von Anforderungen könnte das generische Modell vom Business Analysis Body of Knowledge BABOK Guide 2.0<sup>®</sup> genutzt werden.

## Werkzeuge für das Anforderungsmanagement

- [Änderungsantrag](#)
- [Checkliste Anforderungsmanagement](#)
- [Volere](#): Sammlung von Hilfsmitteln und Materialien um das Thema Requirements Engineering

## Weiterführende Literatur und Links

- Pohl, Klaus (2008): Requirements Engineering. Grundlagen, Prinzipien, Techniken. 2nd ed. Heidelberg: Dpunkt-Verl.
- Pohl, Klaus; Rupp, Chris (2009): Basiswissen requirements engineering. 1st ed. Heidelberg: Dpunkt-Verl.
- Rupp, Chris (2009): Requirements-Engineering und -Management. Professionelle, iterative Anforderungsanalyse für die Praxis. 5th ed. München, Wien: Hanser.
- Sommerville, Ian; Sawyer, Pete (1997): Requirements engineering. A good practice guide. Reprinted. Chichester [u.a.]: Wiley.
- Kotonya, Gerald; Sommerville, Ian; 1997; Requirements Engineering

Ralf Baumann betreibt einen eigenen Blog zum Thema Requirements Engineering: [easyrequirement/Requirements Engineering: Der Frei-Tags-Blog](#).

Klare Anforderung auf [Marcus Raitner Blog](#) Führung erfahren!