

Prozessorientierte Sicht auf Projekte

Was heißt "prozessorientiert" im Kontext von Projekten?

In der prozessorientierten Betrachtung werden für jeden Schritt in einem Projekt der dafür erforderliche Input, der Output, sowie die für die Prozessaktivitäten erforderlichen Methoden, Techniken, Theorien und Werkzeuge betrachtet. Die Abfolge bzw. Vernetzung von zusammengehörigen Operationen (Schritten) wird in einem Prozess zusammengefasst. Innerhalb eines Prozesses können auch verschiedene Rollen ausdifferenziert werden, für deren Inhaber bei der Prozessgestaltung Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten AKV zu beschreiben sind..

Hintergrund zur prozessorientierten Sichtweise

Der "**Project Management Body of Knowledge**" - kurz: **PMBOK** - ([Wikipedia](#)) wird vom amerikanischen Project Management Institute (**PMI**) herausgegeben und vertritt eine prozessorientierte Sicht auf Projekte. Dieser Standard finden bei der PMP-Zertifizierung des PMI Anwendung. Die 5. Edition des PMBOK definiert

- 5 [Projektmanagementprozessgruppen nach dem PMBOK](#) (Initiierung, Planung, Ausführung, Abschluss sowie Monitoring & Controlling (Überwachung & Steuerung)) mit
- 42 Projektmanagement-Prozessen
- innerhalb von 10 [Wissensgebieten](#) (Integrationsmanagement, Inhalts- & Umfangsmanagement, Terminmanagement, Kostenmanagement, [Qualitätsmanagement](#), Personalmanagement, Stakeholder Management, Kommunikationsmanagement, [Risikomanagement](#), Beschaffungsmanagement)

Die **DIN 69901-2:2009-01** ("Projektmanagement - Projektmanagementsysteme - Teil 2: Prozesse, Prozessmodell") definiert

- 5 Projektmanagementphasen (Initialisierung, Definition, Planung, Steuerung und Abschluss) mit
- 57 Projektmanagement-Prozessen. Jeder Prozess ist eindeutig einer Projektmanagementphase und einer Prozessgruppe zugeordnet.
- 11 Prozessgruppen (Ablauf und Termine, Änderungen, Information/Kommunikation/Dokumentation, Kosten und Finanzen, Organisation, Qualität, Ressourcen, Risiko, Projektstruktur, Verträge und Nachforderungen, Ziele) Jeder Prozess wird dokumentiert durch Vorgänger- und Nachfolgeprozesse, Zweck und Hintergrund, Prozessbeschreibung, Input, Output, Projektmanagementmethoden.

In der Projektmanagementmethode **PRINCE2** ([PRINCE2 auf Wikipedia](#)) gestaltet sich die Prozessorientierung wie folgt:

- 7 Prozesse (Vorbereiten eines Projekts, Lenken eines Projekts, Initiieren eines Projekts, Steuern einer Phase, Managen der Produktlieferung, Managen eines Phasenübergangs, Abschließen eines Projekts)
- Diese 7 Prozesse bestehen jeweils aus 3-8 einzelnen Aktivitäten.
- Die Prozesse selbst umfassen alle 7 PRINCE2-Themen: Business Case, Organisation, Qualität, Pläne, Risiken, Änderungen, Fortschritt
- Die Prozesse geben klare Anweisungen welche der folgenden 9 Rollen wann, was zu tun hat: Lenkungsausschuss, Auftraggeber, Benutzervertreter, Lieferantenvertreter, Projektsicherung, Projektmanager, Änderungsausschuss, Projektunterstützung und Teammanager

Beiträge auf openPM mit einer prozessorientierten Sicht auf Projekte?

- ...