

# Projektkosten-Management mit dem OSS Tool ]project-open[

In den letzten Jahren konnte sich leistungsstarke PM Tools auf Open Source Basis etablieren. Diese versprechen nicht nur einen geringeren TCO als vergleichbare Closed Source Produkte, sondern lassen sich auch weitaus flexibler einführen und in die existierende IT Landschaft integrieren. Weitestgehende Unabhängigkeit in Bezug auf Dienstleister und Software-Upgrades sind weitere Pluspunkte derartiger Lösungen.

Im folgenden soll die tool-gestützte Projektkostenrechnung anhand des Open Source Produkts ]project-open[ dargestellt werden. ]project-open[ ist eine umfangreichste Open Source Komplettlösung für Organisationen die projekt-orientiert arbeiten. Sie liefert IT Unterstützung für den gesamten Projekt-Lebenszyklus, darunter auch das Kostenmanagement von Projekten.

]po[ unterstützt die Kostenplanung auf folgenden Ebenen:

- Gesamtprojekt
- Unterprojekt
- Arbeitspakete (Aufgaben)

Die Architektur von ]po[ orientiert sich an der klassischer ERP Systeme. So wird grundsätzlich zwischen Stamm- und Bewegungsdaten unterschieden. Die Informationen zu den Mitarbeitern werden zentral gepflegt, wobei der Stundensatz eines von zahlreichen, dynamisch erweiterbaren Mitarbeiter-Attributen ist. Diese werden im Datensatz des Mitarbeiters gepflegt.

Mitarbeiterinformationen	
Abteilung	<a href="#">Administration</a>
Title	Financial Manager
Beschreibung der Position	
Verfügbarkeit %	50
Kosten pro Stunde	30.00
Vorgesetzter	<a href="#">Ben Bigboss</a>
Sozialversicherungsnr.	123 456 789
Gehalt	2400.00
Sozialversicherung	350.00
Versicherung	0.00
Andere Kosten	140.00
Gehaltsperiode	Monat
Anzahl Gehälter pro Jahr	12
Geburtstag	2012-05-01
Startdatum	2009-03-29
Beendigungsdatum	2099-12-31
Urlaub p. Jahr	
Übertrag	

Mit einer erweiterten Konfigurationsvariante von ]po[ können auch spezifische Stundensätze abgebildet werden. Dabei kann der Standardkostensatz sowohl auf Kunden- als auch auf Projektebene überschrieben werden.

### Preisliste

UoM	Projekt Typ	Material	Projekt	Mitarbeiter	Betrag	Gültig ab	X
Tag	Consulting Projekt	default		Carl Consultant	750.00 €	01/01/2010	<input type="checkbox"/>
Tag	Consulting Projekt	default	SAP Rollout	Carl Consultant	800.00 €	07/01/2012	<input type="checkbox"/>

• [CSV Preisliste](#) hochladen.

Werden im Rahmen einer vereinfachten Vollkostenrechnung die Gemeinkosten auf die Projektmitarbeiter umgelegt, kann die Umlage im Datensatz der Firma gepflegt werden.

### Umlage

Filter:  Aktuelle  Aktuelle und zukünftige  Alle

Cost Center	Preis (VK)	Gültig ab	X
Unternehmen	14,20 EUR	01.01.2012	<input type="checkbox"/>
Unternehmen	15,53 EUR	01.07.2012	<input type="checkbox"/>

**Neuer Preis:** 
**Betrag:**  
**Gültig ab:**

In einem nächsten Schritt wird im Rahmen der Planungsphase die Projektstruktur erfasst. Dabei wird das Gesamtprojekt in Unterprojekte und Aufgaben (Arbeitspakete) gegliedert. Für jede Aufgabe wird eine Aufwandsschätzung vorgenommen. Die Planung erfolgt je nach Bedarf bzw. Projekttyp top-down oder bottom-up.

Showing: 5/5

<input type="checkbox"/>	Task Name	Material	CC	Start	End	Plan	Bill	Status	Log	UoM	Done
<input type="checkbox"/>	SAP Rollout			2013-01-03	2013-01-03	88	0			Hour	0.0
<input type="checkbox"/>	Projekt Vorbereitung			2013-01-03	2013-01-03	88	0			Hour	0.0
<input type="checkbox"/>	Scope Dokument vervollständigen	default	CoAd			<input type="text" value="24"/>	<input type="text" value="0"/>	Open		Hour	<input type="text"/>
<input type="checkbox"/>	Hardware Spezifikationen entwickeln	default	CoAd			<input type="text" value="24"/>	<input type="text" value="0"/>	Open		Hour	<input type="text"/>
<input type="checkbox"/>	Initiales Training Projekt Team	default	CoAd			<input type="text" value="40"/>	<input type="text" value="0"/>	Open		Hour	<input type="text"/>

Projektbudgets werden auf Haupt- oder Unterprojektebene definiert. Es handelt sich hierbei um Projektattribute welche in den Projekt Basisdaten gepflegt werden. Die Angabe kann monetär oder in der Masseinheit "Stunden" erfolgen. Für beide Attribute lassen sich unabhängig voneinander Zugriffsberechtigungen konfigurieren.

**Basisdaten**

Projektname	Projekt Vorbereitung
Oberprojekt	<a href="#">SAP Rollout</a>
Projektnr.	2013_0101_01
Kunde	<a href="#">ABC Consulting</a>
Projektleiter IT	<a href="#">Ben Bigboss</a>
Projekttyp	Beratungsprojekt
Projektstatus	Offen
Startdatum	2013-01-03
Auslieferungsdatum	2013-02-01 12:00
On Track Status	<input checked="" type="checkbox"/>
Prozent fertig	0.0%
Projekt Budget	25000 EUR
Project Cost Center	Administration

Um die rechtlich selbständigen Niederlassungen des Kunden unter zusammenfassen zu können, ergänzen wir ein neues Attribut ("Company Group"):

## Unternehmensstammdaten

Name	Browne London
Pfad	browne_london
Status	Active
Kundentyp	MLV Translation Agency
Kundenbetreuer	
Telefon	+44 307 074 0647
Fax	+44 307 074 0648
Adresse1	4 Justice Flower Court
Adresse2	
Stadt	London
Staat	
Postleitzahl	4BC5 5JB
Land	
Webseite	<a href="http://http://www.browne-trans/">http://http://www.browne-trans/</a>
MwSt. Nummer	324567678
Primärkontakt	<a href="#">Blanca Oliveras Puigarnau</a> (🔄   ✕)
Rechnungskontakt	<a href="#">Blanca Oliveras Puigarnau</a> (🔄   ✕)
Startdatum	
Accounting Contact	Blanca Oliveras Puigarnau
Primary Contact	Blanca Oliveras Puigarnau
Company Group	Browne Group Inc.
Business Sector	Legal

Bearbeiten

Folgender Report weist -in Echtzeit- den GuV per Projekt aus:

Startdatum	<input type="text" value="2000-01-01"/>	
Enddatum	<input type="text" value="2030-12-31"/>	
Projektstatus	<input type="text" value="In Bearbeitung"/>	
Kunde	<input type="text" value="Group Browne"/>	
Mitarbeiter	<input type="text" value="Alle"/>	
Ausgabeformat	<input checked="" type="radio"/> HTML <input type="radio"/> CSV	
<input type="button" value="Absenden"/>		

  

Cost/Profit Center	Kunde	Projektname	Personal-kosten	Kosten Freelancer	Material-kosten	Abrechenbar	GuV Projekt
<a href="#">Browne</a>	<a href="#">Browne London</a>	<a href="#">2012_007 SAP Rollout</a>	15.200,00	15.450,00	1.950,00	35.400,00	1.950,00
		<a href="#">2011_056 Redesign Process "Invoicing"</a>	10.498,00	2.050,02	0,00	12.000,00	-548,02
	Total						1.401,98
	<a href="#">Browne Munich</a>	<a href="#">Optimizing Supplier Management</a>	8.450,22	1.540,00	654,00	15.550,00	4.905,78
	Total		8.450,22	1.540,00	654,00	15.550,00	4.905,78
<b>Total</b>						<b>62.950,00</b>	<b>6.307,76</b>

## ]po[ als unternehmensweites Steuerungs- und Planungsinstrument

Dank seiner offenen Architektur und des breiten Funktionsumfangs setzen kleinere und mittlere Unternehmen ]project-open[ auch häufig als zentrales System zur Kostenkontrolle ein.

Für Organisationen wie Unternehmensberatungen, Agenturen oder IT-Dienstleister, die in der Hauptsache projektorientiert arbeiten, ist es nur ein kleiner Schritt zum IT-gestützten betrieblichen Kostenmanagement. Voraussetzung hierfür ist die durchgängige und zeitnahe Erfassung von erbrachten Leistungen (Zeiterfassung) auf interne und externe Projekte. Werden daneben Kosten für Material und andere betriebliche Aufwendungen erfasst, ergibt sich durch Akkumulierung der erfassten Projekt-Einkünfte und -Kosten das Betriebsergebnis. Dieses lässt sich über das integrierte Finanz-Berichtswesen zu jedem beliebigen Zeitpunkt ermitteln. Desweiteren können die Daten über Standardschnittstellen automatisch an Dritt-Systeme wie z.B. Buchhaltungssysteme übertragen werden.

Controller von Muttergesellschaften oder externe Dienstleister können eingeschränkten Zugang zum System erhalten und bei Bedarf eigenständig ("Pull" statt "Push") die benötigten und von den Stakeholdern freigegebenen Daten aus dem System beziehen.